

✓  
CARLOS ALBERTO GHERSI

Doctor en Jurisprudencia. Especialista en Historia de la Economía y Políticas Económicas (UBA). Profesor titular por concurso UBA, UB y UCES. Director de Maestría USAL y Univ. Nac. del Comahue. Director de Especialización UBA. Profesor permanente Univ. Fed. de Porto Alegre (Brasil). Profesor invitado en las universidades de Colombia y Uruguay. Profesor invitado en la University of Queensland I (Sidney, Australia).

## CUANTIFICACIÓN ECONÓMICA

# ✓ *Daños* *por* *gestión empresaria*

Responsabilidad de directores, administradores y representantes

Solidaridad. Calificación de la gestión social económica

Daños a la sociedad y a los socios. Jurisprudencia

*Colaboradoras*

CELIA WEINGARTEN • GRACIELA LOVECE



EDITORIAL ASTREA  
DE ALFREDO Y RICARDO DEPALMA

CIUDAD DE BUENOS AIRES

2001 ✓

## ÍNDICE GENERAL

<i>Presentación</i> .....	IX
<i>Introducción. Hipótesis de trabajo</i> .....	1

### **CAPÍTULO PRIMERO**

#### **EL OBJETO SOCIAL Y EL SISTEMA ECONÓMICO (SECAP)**

§ 1. Introducción .....	3
§ 2. Existencia y finalidad de la sociedad .....	4
§ 3. El objeto del contrato de sociedad u objeto social	6
§ 4. La Constitución nacional y el sistema económico	8
§ 5. ¿Qué es una sociedad comercial en términos del SECAP? El beneficio como finalidad social y de los socios .....	11

### **CAPÍTULO II**

#### **LAS SOCIEDADES COMERCIALES COMO EMPRESAS**

§ 6. Introducción .....	17
-------------------------	----

§ 7.	Qué es organizar una empresa y cuál es su dinámica .....	19
	a) La empresa como un subsistema .....	20
	b) Interacción de las empresas en el mercado .....	23
	c) La empresa y sus finalidades: brindar a los consumidores los bienes y servicios y realizar para sí su rol .....	25
§ 8.	El mercado .....	26

### **CAPÍTULO III**

#### **FUNCIONES DE ADMINISTRAR Y REPRESENTAR**

##### **A) GESTIÓN SOCIAL ECONÓMICA**

§ 9.	Introducción .....	29
§ 10.	Administración social del capital de afectación como mercancía .....	30
§ 11.	La representación de la persona jurídica comercial .....	35

##### **B) TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN**

§ 12.	Ley de sociedades comerciales .....	38
§ 13.	Ley de concursos y quiebras .....	41
§ 14.	Aproximación a la idea de responsabilidad de administradores y representantes .....	46

### **CAPÍTULO IV**

#### **RESPONSABILIDAD DE ADMINISTRADORES Y REPRESENTANTES**

§ 15.	Introducción .....	49
-------	--------------------	----

§ 16.	Ley de sociedades 19.550 .....	50
	a) Obligaciones de los administradores que dan lugar a responsabilidades .....	50
	b) Obligaciones de los representantes que dan lugar a responsabilidades .....	52
§ 17.	Ley de concursos y quiebras 24.522 .....	55
	a) Obligaciones y responsabilidades de los administradores .....	55
	b) Obligaciones y responsabilidades de los representantes .....	57

## CAPÍTULO V

### ANÁLISIS METODOLÓGICO DE LA ATRIBUCIÓN DE RESPONSABILIDAD EN EL MARCO DE LA TEORÍA GENERAL DE LA REPARACIÓN DE DAÑOS

#### A) INTRODUCCIÓN

§ 18.	Método de sistematización .....	59
-------	---------------------------------	----

#### B) LA RESPONSABILIDAD SOLIDARIA DE ADMINISTRADORES Y REPRESENTANTES

§ 19.	Caracterización .....	59
§ 20.	Elementos de configuración de la reparación de daños a los socios o accionistas .....	60
	a) La fase de elementos comunes: hecho humano, daño y relación de causalidad .....	61
	b) El factor de atribución .....	64
	1) Antijuridicidad .....	65
	2) La imputabilidad-competencia .....	66
	3) Culpabilidad .....	67
	a) El factor confianza .....	69
	b) Obrar con lealtad .....	80
	c) Diligencia del buen hombre de negocios .....	82
§ 21.	Aproximación a la responsabilidad .....	84

## CAPÍTULO VI

### MEDICIÓN DE LA EXTENSIÓN DE LA REPARACIÓN DE DAÑOS A LOS SOCIOS

§ 22.	Introducción .....	87
§ 23.	Derecho privado económico: forma de medir la extensión de los efectos de la responsabilidad .....	88
§ 24.	Los ámbitos contractual y extracontractual ..	92
	a) Diferencias sustanciales .....	93
	b) El artículo 1107 del Código Civil y la conexidad entre ambos sistemas .....	97
§ 25.	Nuestra posición en la medición de la extensión .....	100
	a) Distinción entre función y funcionario ....	100
	b) La responsabilidad económica de administradores y representantes y su encuadramiento .....	102
	1) La doctrina tradicional y sus consideraciones jurídicas .....	102
	2) La doctrina moderna de los contratos conexados .....	105
§ 26.	La determinación del incumplimiento con base en el análisis económico del SECAP ....	111
§ 27.	La reparación del daño moral contiguo al económico o autónomo .....	114

## CAPÍTULO VII

### METODOLOGÍA DE CUANTIFICACIÓN DEL DAÑO ECONÓMICO

§ 28.	Introducción .....	117
-------	--------------------	-----

§ 29.	El aporte social como capital limitado de afectación y la dinámica de rentabilidad del SECAP, conforme al sector de la actividad ...	118
§ 30.	El aporte social como capital limitado de afectación y la dinámica de rentabilidad del SECAP, conforme a la fase del sector .....	123
	a) Introducción .....	123
	b) Fases de la economía empresarial en la actividad de generar bienes y servicios .....	125
	1) Producción .....	125
	2) Circulación .....	131
	3) Distribución .....	132
	4) Comercialización .....	133
§ 31.	La organización productiva como resultado en las fases de circulación, distribución y comercialización .....	133
§ 32.	Modelo abstracto de formulación para la cuantificación de daños ocasionado por el incumplimiento contractual .....	134

## APÉNDICE

### JURISPRUDENCIA SISTEMATIZADA

1.	Representación social: funciones .....	137
2.	Mandato conjunto de administración .....	138
3.	Mandato con actuación indistinta .....	138
4.	Pactos de sindicación de acciones de socios minoritarios en defensa de sus derechos .....	138
5.	El objeto social y la apariencia de representación. Seguridad jurídica .....	141
6.	Administrador judicial. Carácter .....	141
7.	Personas jurídicas. Imputación de delitos .....	142
8.	Los actos del directorio y los terceros de buena fe .....	143

9. Representación. Sociedad de responsabilidad limitada .....	144
10. Representación. Sociedad anónima .....	144
11. Acción de responsabilidad de tipo societario ...	145
12. Acción de nulidad de decisión del directorio y responsabilidad .....	145
13. La responsabilidad de representantes, gerentes y administradores. Distintos supuestos .....	146
a) Alcance contractual y extracontractual: funciones y ocasión .....	146
b) La lealtad y diligencia en los negocios .....	147
c) La solidaridad de administradores .....	147
d) Corresponsabilidad personal e ilimitada de administradores .....	147
14. No hay fuero de atracción sucesorio en acción de responsabilidad contra heredero .....	148
15. Sí hay fuero de atracción en quiebra en acción contra representación del deudor fallido .....	148
16. Conducta negligente por omisión .....	149
17. Conducta de reticencia fraudulenta .....	149
<i>Bibliografía</i> .....	151